

图书简介

本书结合李嘉诚的幼年成长，全面讲述其从当学徒，进而以铁皮桶、塑胶玩具、塑胶花创业，再到投资房地产、港口，到后来进军电信业，现在投资大健康产业等的经商过程。立足事实，探讨其商业成功背后的要素，如充分调查、寻找商机、立足长远、风险控制等，从其做人、做事与赚钱细节，破解“超人”的神话，力图给读者带来更多的创业与人生启迪。

图书目录

第一章 学会吃苦：天行健，君子以自强不息

先处理心情再处理事情 / 003

肯努力一点就可以赢多一点 / 008

第一能吃苦，第二会吃苦 / 012

不要有傲心，但一定要有傲骨 / 016

没有知识就改变不了命运 / 020

第二章 空手创业：大富在天，小富在人

打工是收效最缓慢的投资 / 027

穷人易做，穷生意难做 / 031

只要克服困难就是赢得机会 / 035

最困难的时候就是最接近成功的时候 / 039

好的时候不要看得太好 / 042

第三章 诚信起家：赚钱靠机遇，成功靠信誉

损失了信誉就什么事情也不能做了 / 047

诚以待人，能帮人处且帮人 / 051

一经承诺，便要负责到底 / 055

善待他人，充分考虑到对方的利益 / 059

有多少人信任你，你就拥有多少次成功的机会 / 062

第四章 沉潜蓄势：精细商作，耐心为本

稳健中求发展，发展中不忘稳健 / 067

掌握了准确资料和最新资讯就能抓住时机 / 071

第一要有志，第二要有识，第三要有恒 / 074

储足二百的力量再去进攻 / 078

准备足够的信心和耐心，去等待和创造生意机会 / 082

第五章 合作共赢：以和为贵，与人为善

经商为的是利润，不是为了竞争 / 087

多结善缘就能多得帮助 / 091

竞争不可避免，但不能抛掉以和为贵的态度 / 095

多付出一点，便可多赢一点 / 099

竞争在一时，交情一辈子 / 103

第六章 有容乃大：长江不择细流，故能浩荡万里

我们永远不是也永远不能成为“无所不能的人” / 109

成就事业的关键是要有人帮助你 / 112

做领袖而不是老板 / 116

你对人好，人家对你好是自然的 / 120

责己以严，待人以宽 / 124

你的魅力表现在你的自律、克己和谦逊中 / 127

第七章 抓住机遇：世事洞明，人情练达

识时务者为俊杰 / 133

现金流是公司重要的健康指针 / 137

至少有一条腿是稳健的 / 141

好谋而成，分段治事 / 145

先入为主，抢占时间差 / 149

第八章 深谋远略：眼界不同，结果不同

别人如果放弃，你就要出手 / 155

杀鸡取卵的方式不可取 / 159

谋利当谋远 / 163 义利兼顾才能把事业做大 / 167

盯住会下金蛋的鸡 / 171

第九章 冷静自持：过犹不及，知止不败

失败的项目当断则断 / 177

做 80% 的人看不懂、坚持不了的事 / 181

永远让脑袋和市场接轨 / 185

在稳健基础下力求进展 / 189

绝不赚最后一个铜板 / 193

找到一个始终赚钱的业务 / 197

第十章 永不满足：保持谦卑，心系未来

商人最可怕的是自我满足 / 203

不断尝试新玩法 / 207

欢迎并拥抱“颠覆” / 210

致力为世界带来尊严和机遇 / 214

永远保持成长，和市场接轨 / 217

第十一章 坦荡为人：不义而富且贵，于我如浮云

财富于我如浮云的境界 / 223

有些生意，利润再高也不能做 / 228

见利思义，见危授命 / 233

刻薄成家，理无久享 / 236

传事业不传财富，避免败家 / 239

第十二章 内心富贵：建立自我，追求无我

侠之大者，为国为民 / 245

内心充盈才是真正富贵 / 249

有能力帮助别人是福分 / 253

“一人得道，全家得道” / 258

克勤克俭，不求奢华 / 262

附录

大事记 / 266

汕头大学毕业典礼致辞精选 / 274

参考文献 / 293

致谢 / 295

图书序言

“我不是超人”

1940年，12岁的李嘉诚随父从潮州逃难到香港，父亲去世后，他一步步白手起家，创立了一个市值逾万亿港元、分支机构遍布50多个国家（地区）、子公司超过90家、拥有逾23万雇员的巨型商业王国。崇拜李嘉诚的人，称之为“超人”。

据说，“超人”的说法来自一个香港学生的作文《李家的城》，其中这样写道：“李嘉诚，名副其实，香港就是李家的城。他是我们的上帝，万物都是他所创造……”虽然有些夸张，但香港人的衣食住行，似乎都与李嘉诚的产业有关。

中国香港是全球贫富差距问题较严重的地区之一，近几年，“港独分子”闹事，一些人把对现状的不满发泄到李嘉诚身上，有的甚至要求政府创设“李嘉诚税”。尽管李嘉诚多次表示“我爱这片土地，这里是我的根”，但是“李嘉诚从香港撤资”的消息依然不断传出。

2015年9月，某微信公众号一篇题为《别让李嘉诚跑了》的文章，在内地社交网络引发了极大关注。继“抛弃香港”之后，对李嘉诚又多了一个“不爱国”的质疑。之后“李嘉诚跑了”的消息就没停过。

2019年发生的两件大事，让那些对李嘉诚的“质疑”不攻自破。

其一，从加拿大政府应美国要求在温哥华逮捕了华为副董事长、首席财务官孟晚舟开始，一场“围剿华为”、争夺5G全球话语权、借此打压中国的贸易战就此打响。在中美摩擦不断的关键时刻，背负“跑路”“不爱国”恶名久未露面的李嘉诚，在关键时刻挺身而出，先是紧急终止收购加拿大公司行动，接着力挺华为，通过自己在欧洲的渠道关系，为华为牵线搭桥，为其在欧洲市场打破僵局，让美国发动的围剿不攻自破。

其二，香港6月9日发生“反修例”风波以来，暴力冲突持续不断，港人民不聊生之际，国际反华势力趁机大做文章。关键时刻，李嘉诚再次挺身而出，霸气发声，买下了8月16日香港几乎所有报纸的头版广告，以一个香港市民的名义，呼吁大家一定要“以爱之义，止息怒愤”，对“一国两制”以谦和而珍之，

“不要让今天的激情，成为明天的遗憾”。李嘉诚引用武则天儿子的“黄台之瓜，何堪再摘”之言，可谓寓意深刻。

这两件事，让公众对李嘉诚再次刷新了认知。关键时刻，李嘉诚表现出来的爱国爱港气节，如同定海神针一般。

这是最好的时代，也是最坏的时代。今天是很多人惊叹“遍地都是发财机会”的时代，也是很多人哀叹“除了上天难，就是挣钱难”的时代。

李嘉诚告诉我们：人生的高度不应当被出身论和所谓的机遇论来决定。

李嘉诚功成名就之后，外界给了他很多头衔：“亚洲首富”“商界超人”“地产大亨”……可是超人并不是一开始就是超人，至少李嘉诚从来不觉得自己是超人。

说起出身，没有多少人比李嘉诚更惨。年少遇上日本侵华、饱受战争之苦，为躲避战火举家迁至香港。到了香港，以为从此过上幸福生活，结果却是更困难的人生开始。

先是父亲染病辞世，14岁的李嘉诚不得不挑起家庭的重担。本来有个有钱的舅舅，如果能够得其拉拔，人生也就少了很多弯路。事实上并没有。李嘉诚的舅舅是个标准的商人，他不会投资看不到收获的人。李嘉诚必须先验证自己是值得投资的人。于是，李嘉诚被迫从茶楼跑堂做起，接着在钟表店当小伙计、去五金厂当推销员，从普通的销售员一直埋头干到了总经理。当李嘉诚对自己的能力充满自信之后，他不再对舅舅的拉拔感兴趣了。他果断下海创业，做出人生重要的抉择——创办长江塑胶厂，紧接着靠着不凡的眼光和良好的信誉，成为

“塑胶花大王”。当机遇来临，他又转型做地产行业，收购和记黄埔、香港电灯，在全球扩张货运码头，投资内地房地产，构建零售帝国，进军通讯行业和医药行业……李嘉

诚的舅舅是个标准的商人，他不会投资看不到收获的人。李嘉诚必须先验证自己是值得投资的人。于是，李嘉诚被迫从茶楼跑堂做起，接着在钟表店当小伙计、去五金厂当推销员，从普通的销售员一直埋头干到了总经理。当李嘉诚对自己的能力充满自信之后，他不再对舅舅的拉拔感兴趣了。他果断下海创业，做出人生重要的抉择——创办长江塑胶厂，紧接着靠着不凡的眼光和良好的信誉，成为

“塑胶花大王”。当机遇来临，他又转型做地产行业，收购和记黄埔、香港电灯，在全球扩张货运码头，投资内地房地产，构建零售帝国，进军通讯行业和医药行业……李嘉

诚的舅舅是个标准的商人，他不会投资看不到收获的人。李嘉诚必须先验证自己是值得投资的人。于是，李嘉诚被迫从茶楼跑堂做起，接着在钟表店当小伙计、去五金厂当推销员，从普通的销售员一直埋头干到了总经理。当李嘉诚对自己的能力充满自信之后，他不再对舅舅的拉拔感兴趣了。他果断下海创业，做出人生重要的抉择——创办长江塑胶厂，紧接着靠着不凡的眼光和良好的信誉，成为

诚用非凡的智慧和眼光从容地面对一次又一次的挑战，从而建立庞大的商业王国。

正如李嘉诚所言：我的每一分钱都是自己辛苦赚来的。

可以说，李嘉诚是人生逆袭的最佳代表。这也是无数人把他视作人生偶像的原因所在。李嘉诚的投资时有争议，但他富有传奇的生命轨迹和做人做事态度，有口皆碑。就连《福布斯》杂志也盛赞他：“环顾亚洲，甚至全球，只有少数企业家能够从艰困的童年，克服种种挑战而成功建立一个业务多元化及遍布全球 54 个国家的庞大商业王国。

李嘉诚在香港素有‘超人’的称号。事实上，全球各地商界翘楚均视他为拥有卓越能力、广阔企业视野和超凡成就的强人。”

表面上看，李嘉诚的财技惊人，过无不胜，如同超人。最让人感叹的是，每一次金融危机之后，李嘉诚都会暴涨财富。1997 年亚洲金融危机爆发之前，李嘉诚还只是“香港四大富豪”吊尾，危机过后的 1999 年，李嘉诚坐上香港第一富豪的交椅；2009 年金融危机爆发之前，李嘉诚马上被李兆基赶上，两人财富只差 50 亿美元，危机过后，双方的财富差距一下子就拉大了，金融海啸中，“和黄系”的股价跌幅远小于李兆基的“恒基系”。大危机面前，别人都在大发愁，李嘉诚却如有神助。

为何如此？

对此，李嘉诚说：“我只是比别人多了一双前后眼而已。哪有什么幸运女神眷顾，只有蓄谋已久的等待。”李嘉诚每投资一家项目，通常观察上好几年，在充分做了调查工作之后才下手。举个例子，在成功收购澳大利亚电信公司之前，李嘉诚已经考察了好几年，直到 2013 年下半年，李嘉诚才等到了一个机会。李嘉诚的

投资谨慎又谨慎。

其次，李嘉诚寻找机会都是靠笨方法。让他第一次翻身的塑胶花生意，是在每晚翻阅英语杂志中看到的消息，为了拿到这笔生意，李嘉诚还特意去意大利做工人。

让他视作一生最骄傲的生意——收购加拿大赫斯基石油公司，是怎么来的呢？

20 世纪 80 年代石油危机，李嘉诚觉得石油会是最赚钱的生意，于是他翻阅地图和全球报纸挨个找，发现加拿大有这家公司在年年亏损。李嘉诚有很多生意都是这么道听途说、寻根刨底而来的。可见，李嘉诚并不具备“翻手为云覆手为雨”的超能力。只不过，李嘉诚执行力比别人快，他说过一句经典的话：当一个新事物出现，只有 5% 的人知道时，赶紧做，这就是机会，做早就是先机。

另外，李嘉诚也不总是胜券在握的人，相反，他更多思考的是失败。2008 年 11 月 21 日，《商业周刊》杂志对李嘉诚进行了一次特别采访，“常胜将军”李嘉诚公布了让人跌破下巴的经商心得——花 90% 的时间考虑失败。“想想你在风和日丽的时候，假设你驾驶着以风推动的远洋船，在离开港口时，虽然天气蛮好，你要先想到万一有台风来袭，你怎么办。我会不停地研究每个项目要面对可能发生的坏情况下出现的问题，所以往往花 90% 的时间考虑失败。正是因为这样，这么多年来，自从 1950 年到今天，长江实业才从来没有翻船。你一定要先想到失败。从前，我们中国人有句做生意的话：‘未买先想卖。’你还没有买进来，你就先想怎么卖出去，预估最坏的结果。一个小诀窍是，多了解细节，经常能在事前预防危机的发生。”外人眼中无所不能的李超人，实际上是一个务实的悲观主义者。

从铁皮桶，到塑胶玩具，到塑胶花，再到房地产，后来进军电信业，现在投资大

健康产业.....李嘉诚这一生，做过太多的行业，你可以解读为他有一颗永远在路上的不安分的心。但李嘉诚本人可没有这么浪漫，他如此折腾不已的原因很简单：

“没有一个行业可以永远兴旺下去，好的时候不要看得太好，坏的时候不要看得太坏。”拥抱变化的唯一办法就是自己必须跟着变化。

不是超人的李嘉诚，为什么能创造出超人一般的财富神话呢？如果一定要总结出一个原因的话，那就是李嘉诚把做人与致富成功融合。与其他富豪不一样的地方是，李嘉诚商业的成功，更多来自做人的成功。除了眼光独到、财技惊人之外，李嘉诚十分注重财富之外的个人修养。在他看来，做人成功是经商的底牌。讲信誉、和为贵、善包容、常感恩、多奉献、肯吃苦、有耐心、有远见、能自律、不满足.....在李嘉诚对外道出的商业经里，最常出现的是这些做人的品质。他很少谈及“正儿八经”的投资经，更多的是做人的道理。一生信奉大商主义，大概这就是李嘉诚颠覆“无奸不商”的地方，这也是本书的写作逻辑：从做人来破解超人的财富密码。

超人不过是传说。商业本无奇迹，人生本无捷径。世界正在悄悄惩罚那些热衷投机的小人，也正在悄悄奖励那些取之有道的君子。如果你跟着李嘉诚学经商，你很大可能会失败，因为没有亘古不变的商业真经。让我们不妨来学习一下李嘉诚“一本万利”的做人艺术，以及如何将做人艺术贯穿至经营财富的高超能力。做人、做事与赚钱，其实一脉相承。愿诸君能通过本书有所领悟。

第一章学会吃苦：天行健，君子以自强不息

李嘉诚的年少时代是他人生最脆弱的时候。从小颠沛流离，父亲英年早丧，作为家庭的长子，

他 14 岁就不得不承担起养家的重担。可这个时候的他，除了瘦弱多病的身体外，所依仗只有内心里的不甘、不倦、不服气，也正是因为内心的这股气，他慢慢地变得强大起来。

先处理心情再处理事情

在我眼中，未来跟明天是两回事，天命和命运是不同的。明天只是新的一天，而未来是自己在一生各种偶然性中，不断选择的结果。

——李嘉诚

谁能想到，日后在财富场上纵横驰骋的李嘉诚，最初的理想是从事教育工作。

李嘉诚出生于广东潮州潮安县北门街面线巷，祖籍福建莆田，先祖为河南焦作人士。潮州素有“岭南名邦”之称，明清两代，人才辈出。说起来，李嘉诚可是出身正经书香门第，从祖父一代起就是读书人，祖父曾是清朝末年的秀才，父亲是当地小学的教师兼校长。年幼的李嘉诚在书香浓郁的环境里长大，自小就对书本特别亲近。每天放学后，他不像其他孩子一样去疯玩疯跑，而是沉浸于书本中。李嘉诚小小年纪涉猎很广，《诗经》《论语》《离骚》，唐诗、宋词、元曲……他都读过。儿时的李嘉诚是小伙伴们心中的大学问家。就连后来成为学者的堂兄李嘉来也承认：“嘉诚虽然比我小，但读的书一点不比我少，最主要的是他很刻苦，每晚对着煤油灯看很晚。”

造化弄人。李嘉诚最初的理想是继承祖辈衣钵，走治学执教的路子。可是，风云急变，残酷的现实猝不及防地毁了他的理想。

1937 年 7 月 7 日，虎狼般的日军大举侵入中国，一时间山河破碎，中华大地再难找到一处安定的角落。随后的几年，民不聊生，李家也不例外。1940 年，为了一家人的生存，李嘉诚的父亲李云经带着一家老小逃往香港，本来想找到一处安身之所，谁知道战火跟着烧到

了香港。1941年，日本在偷袭美国珍珠港的同时，野蛮空袭香港。在生活的艰辛与家庭重担的双重压力下，两年后，李云经因肺结核病突然去世了。李云经临终前，拉着李嘉诚的手说：“阿诚 [1]，这个家以后就要靠你了，你要把这个家维持下去啊……”李嘉诚哽咽着回答说：“我们家一定会过得很好！”

可是，怎样才能把整个家维持下去呢？父亲没有说，14岁的李嘉诚迷茫了。

绝望之际，一位会看相的好事同乡对李嘉诚母亲庄碧琴说：“你儿子眼眸无神，骨架瘦弱，未来恐难成大器。他若安分守己，终日干干，勉强谋生是可以的，但飞黄腾达，怕没有他的福分！”

庄碧琴强忍着丧夫之痛，安慰和鼓励李嘉诚，说：“阿诚！天命难算，上天一定会厚待善良、努力的人。再艰难，只要努力都会过得越来越好。”

李嘉诚虽然对算命先生的话心存芥蒂，但他就当没听过，他也安慰母亲，请母亲放心，自己一定能扛着这个家的。倒不是李嘉诚乐观，是现实由不得他不坚强。父亲走了，他连怕死的心都不敢有。作为长子，他知道，自己没有悲伤和自怜的权力。李嘉诚悄悄告诉自己：可以信风水但不可以信命，人的命运最终还是靠事在人为。只有自己双手创建的未来，才是唯一能信任的命运。

后来在回忆这段日子时，李嘉诚说：“小时候，我的家境虽然不富裕，但生活基本上是安定的。我的先父、伯父、叔叔的文化程度很高，都是受人尊敬的读书人，抗日战争爆发后，我随先父到香港，看到的都是世态炎凉，人情冷暖，就感到这个世界原来是这样的，因此在我的心里产生了很多感想，就这样，童年时期五彩缤纷的梦想和天真都完全消失了。”因为战争的破坏和父亲的突然去世，李嘉诚过去赖以生存的世界崩塌了，未来的生活应该是什么样的呢？他其实想了很多。

刚到香港时，李嘉诚身边的本地同学都能将英语说得很好，而他自己却连字母都认不全，这让他十分挫败。当时父亲李云经特别嘱咐李嘉诚：想要融入香港的大环境，必须学会做香港人，要想做香港人，必须先学习香港的语言——粤语和英语。李嘉诚听从父亲的教诲，这一两年时间里，一直在苦学语言。对语言的逐步把握，让他受益匪浅。现在，虽然父亲不在身边了，但李嘉诚按照父亲的思路，自己开始做分析：要想养活弟妹和母亲，自己需要去挣钱；自己去挣钱的话，肯定就没有办法上学了；没法上学的话，自己的理想怎么办呢？最后，他得出的结论是：可以先赚一大笔钱，然后再去搞教育。于是，在内心深处，李嘉诚悄悄将自己治学执教的理想修改成“先赚一大笔钱，然后再去搞教育”。这个决定影响了他一生的轨迹。

“我是谁，我要到哪里去”，人生路上，我们会经常面对这样的抉择，有人习惯怀着迷茫而忐忑的心情，走一步看一步，走到哪里算哪里。在人生节点上，青年李嘉诚跟普通人一样，同样会忐忑不安，只不过，他没有因此迷茫，而是先处理自己的心情，理清楚自己想要什么，现在要干什么，未来应该是怎样之后，李嘉诚这才开始行动。这种“谋定而后动”的精神恰是很多年轻人所不具备的.....