

## 图书简介

本书带领读者纵观周鸿祎过去 20 多年的创业历程，力图从周鸿祎的性格特征与商业逻辑入手，由表入里，回答三个基本问题：周鸿祎的成长路径能否给予我们启示？他的人生理想、使命和价值观是什么？他将来会把奇虎 360 带到何处去？他的人生精彩曲折但又百折不回；追求创办家伟大公司的梦想，并且以免费模式大行其道，颠覆互联网行业。也因此他与各路英雄结仇，被称为“行业公敌”。本书娓娓道来，叙论结合，试图给读者带来创业和人生发展等方面的启迪。

## 图书目录

- 第一章 每次都在被需要的时候站出来
  - 第一节 打架从没怕过谁 / 003
  - 第二节 在西安交大感受“硅谷热” / 007
  - 第三节 极客精神 / 011
  - 第四节 没当过好员工不可能成为好老板 / 015
  - 第五节 方正“唯一”的高级程序员 / 019
- 第二章 不管三七二十一
  - 第一节 让中国人能用母语上网 / 025
  - 第二节 “流氓软件之父” / 029
  - 第三节 与微软过招 / 033
  - 第四节 挑战 CNNIC / 037
  - 第五节 百度恩怨 / 041
- 第三章 雅虎中国往事
  - 第一节 “嫁入豪门” / 047
  - 第二节 “没有人比我更爱雅虎” / 050
  - 第三节 含恨离开 / 054
  - 第四节 10 亿美元的教训 / 058
- 第四章 投资家：帮助别人成功更具快感
  - 第一节 化身“天使”，帮助小企业成长 / 063
  - 第二节 看中迅雷的专注力 / 066
  - 第三节 入股酷狗：必须尊重创业者 / 070
  - 第四节 放手“Discuz!”：不要替创业者做决策 / 073
  - 第五节 投资快播：看重颠覆式创新 / 077
  - 第六节 “起飞计划”：批量复制成功 / 080

- 第五章 “骑虎”难下
  - 第一节 做一个伟大的互联网公司 / 085
  - 第二节 以“流氓克星”正名 / 089
  - 第三节 马云的“封杀令” / 093
  - 第四节 用户体验就是一切 / 096
  - 第五节 资本需要斗士 / 099
  - 第六节 从搜索向安全转型 / 101
- 第六章 免费是互联网的趋势
  - 第一节 商业的规则都是用来打破的 / 107
  - 第二节 通过免费做大安全市场 / 110
  - 第三节 国际品质加上永久免费 / 113
  - 第四节 交锋瑞星 / 116
  - 第五节 与卡巴斯基决裂 / 119
  - 第六节 对战金山：从单挑到群殴 / 122
  - 第七节 “欲想成功，必先子宫” / 125
- 第七章 3Q大战
  - 第一节 腾讯就是一个天花板 / 131
  - 第二节 亮剑：快、狠、准 / 134
  - 第三节 站在用户这一边 / 137
  - 第四节 诉讼与反诉讼 / 141
  - 第五节 从封闭走向开放 / 144
- 第八章 “小3之争”
  - 第一节 两只“不服周”的“九头鸟” / 149
  - 第二节 从故交到仇敌 / 153
  - 第三节 关键人物傅盛 / 156
  - 第四节 雷军联手马化腾 / 160
  - 第五节 正面激战 / 163
  - 第六节 握手言和 / 167
- 第九章 重温旧梦再“搜索”
  - 第一节 十年恩怨，一触即发 / 173
  - 第二节 打破竞价排名体系 / 177
  - 第三节 “围剿”与“反围剿” / 180
  - 第四节 消灭IE6 / 184
  - 第五节 搜狗来了 / 187
- 第十章 上市才有话语权
  - 第一节 给美国人讲中国故事 / 193
  - 第二节 密交背后的抉择 / 197

---

第三节 来自华尔街的热情 / 200  
第四节 华丽冒险，完美收官 / 204  
第十一章 回归 A 股  
第一节 必不得已的选择 / 209  
第二节 枪膛里只有一颗子弹 / 213  
第三节 信仰与新运 / 217  
第四节 借壳风波 / 221  
第五节 新的起点 / 226  
第十二章 以投资开启转型之路  
第一节 智能手机：错失移动互联网良机 / 231  
第二节 难以攻克的娱乐内容阵地 / 235  
第三节 布局互联网金融 / 240  
第四节 一场“游戏”一场梦 / 245  
第十三章 “大安全时代”的新战场  
第一节 IoT 热潮 / 251  
第二节 “安全大脑” / 255  
第三节 分道扬镳 / 259  
第四节 政企安全 3.0 / 263  
第五节 “实体清单”之间 / 267

附录  
周鸿祎大事记 / 273  
周鸿祎名言录 / 284  
参考文献 / 291  
致谢 / 293

## 第一章 每次都在被需要的时候站出来

对于一个一介武夫，好斗可能是致命伤；但对于一个有着高学历、智慧加持的创业家来说，却不啻为一笔无形财富。这个世界上太多有才华有抱负的人最终落得个“泯然众人矣”的人生结局，很大程度上就是因为胆商的匮乏。正是“不服周”的个性，让周鸿祎这个起个大早赶个晚集的互联网老兵在成功一次次错过之后，凭借非凡的胆识，最终还是赢得了属于自己的

地盘。

## 第一节 打架从没怕过谁

互联网是一个英雄辈出的行业，但互联网精神天生就反对英雄主义，周鸿祎更是众所周知的“斗士”——“有周鸿祎在必有战事”。

十余年来，互联网大佬无不领教过他的锋芒：他率先把电子邮箱推广到 G 时代，将网易的丁磊惊得一身冷汗；他和李彦宏数度交手，打过官司；他把马云气得面红耳赤，声称“坚决要封杀”；他从雅虎离职创业之际，老东家杨致远亲自写信让风投“不要投资他”；他和马化腾在“3Q 大战”中拼得你死我活，最终惊动国家发改委出面介入调停；他因杀毒和手机业务与老乡、昔日好友雷军交手，后者一度“不敢回应”……周鸿祎说：“每次都是在被需要的时候站出来的，打了架，树敌无数，却赢得了用户。”

在战火纷飞的互联网江湖，刀光剑影目不暇接，周鸿祎总是以一副挑战者姿态南征百战，他经常底气十足地告诉对手：

无论是群殴，还是单挑，我都会奉陪。我小时候打架就没怕过谁，现在当然也不会怕谁。

这可不是信口开河，而是从小就磨练出来的本事。时间可以将一个好斗者的个性磨砺得圆润，但却不会改变其本质。

1970 年 10 月 4 日，周鸿祎出生于湖北省黄冈市蕲春县的一个美丽乡村——青石镇边街村秀才湾。蕲春位于湖北省东部、大别山南麓，是著名医学家李时珍的故乡。更为传奇的是，古城蕲州有条不到 500 米的东长街，100 多户人家竟培养出了 140 多位博士，而近现代以来从蕲春走出的教授就有 4300 多位。据蕲春县委书记徐和木介绍：“当地人重视教育，家里再穷再苦也要把孩子送到学校读书，借债都要供孩子读书。”

对于故乡人杰地灵的荣耀，周鸿祎并不买账。2013 年 2 月 1 日，周鸿祎做客湖南卫视《天天向上》节目，谈及家乡黄冈，他轻描淡写地回答主持人汪涵：“那是籍贯，但是我没去过。”

不过，在 2013 年 11 月初举行的楚商联合会首届理事会上，周鸿祎与雷军等湖北企业家一起当选为楚商联合会副会长。无论是出于政商关系还是从投资兴业的角度考虑，看得出来，周鸿祎对于湖北的认同感与日俱增。

无论是出生地湖北黄冈还是成长地河南郑州，周鸿祎都无法回避那个动荡时代带来的影响。20 世纪 70 年代，中国正处在十年动乱终结与改革开放浪潮初起时风雨飘摇的岁月，所有人都在焦虑与渴望中祈祷中国这艘重新起锚的航船能一帆风顺，早日抵达繁荣富强的彼岸。童年时期的周鸿祎对于国家已经发生和即将发生的事情茫然不知，在这样一个风云变幻、充满创伤的时代，缺失安全感的少年会变得敏感，“打架”是男孩最好的摔打、成长方式，只有让自己变得更强大，成长的环境才会更安全。

周鸿祎从小随父母迁居郑州，在陌生的环境中成长，他不但没有变得怯懦胆小，反而勇猛好战。早在读幼儿园的时候，周鸿祎就经常跟小朋友打架。周鸿祎的父母都是地质勘探局

的高级测绘工程技术人员，家教相当严格，对打架这种事情非常反感。每次他惹事回来，就被父亲狠揍，却总是屡教不改，往往是头天挨父亲打，第二天回学校继续打别人。

一般来说，爱打架闹事的都是大孩子，但是块头小的周鸿祎却打破了人们的刻板印象，他虽然瘦小，却照样迎头而上，而且越挫越勇，明知不敌，也死活要跟人家斗争到底。作为独子，没有哥哥姐姐保护，本该安分守己的他却总在“强敌”面前硬着头皮自己上。这种受不得欺负、说打就打的做派，从童年一直延续到大学。

1988年，周鸿祎被保送到西安交大。当时，西安民风彪悍，打架风行，而且往往打着打着就动刀子见红了，关于这一点，另一位互联网大腕、地道的西安人、同样从小爱打斗的张朝阳，在回忆往昔时曾如是坦言。周鸿祎就是在这样的背景下度过了青春岁月。有一次，某同班同学被大二的师兄欺负，周鸿祎实在看不过去，仗义出面制止，却惹来了大麻烦。觉得没面子的师兄很快聚集了几个“小混混”，一顿暴打后，周鸿祎的腰被捅了一刀，缝了好几针，据说时至今日，一到阴雨天，还隐隐作痛。被“打挂”不说，还被送到派出所，挨了学校通报批评。愿赌服输，这些他都无所谓，令周鸿祎至今想起来都郁闷的是，他被打的时候，其他胆怯的同学都只是在在一旁围观。

这件事让周鸿祎“看到了人性冷漠的一面”，他虽然下决心不再出风头了，但事实证明他根本无法改变爱打抱不平的本性。后来有一次，校方临时改变考试时间，坐等了半天的同学们都很生气。周鸿祎忍不住怒吼：“老子还就不考了！”说完就离场了。所幸，这一次因为不涉及武力，同学们给足了他面子，跟着罢考了。

2012年年底，周鸿祎曾在湖南卫视的《天天向上》节目中提到，大学期间他和同学们去上海实习的时候，到小市场买衣服，同伴因为老摸衣服只看不买，被摊主打了一耳光，俩人觉得很委屈：堂堂陕西汉子怎么能吃亏呢？就回去组织了十几个同学，气势汹汹地去小摊准备雪耻，结果反被摊主率领一条街商贩追打，后来一干同学全被送进了派出所。

美国有位现代实验心理学家通过20年对上千名对象的追踪研究证明，攻击、好斗属于稳定、持续性格。幼儿期爱打架的孩子，童年时仍然爱打架；5岁-10岁时富有攻击性，则10岁-20岁时具有打架、挑事儿、与他人争斗的倾向性；成年以后，还有打架行为，决定了这个人一生都热衷激烈竞争。周鸿祎的成长经历似乎证明了这个结论。如今已近知天命之年的周鸿祎，依然保持着童年时期的个性——谁招惹他，他必还手。有人因此说他爱记仇，他一点儿也不反驳，在他看来，没有必要和本性过不去。

对于一个武夫，好斗可能是致命伤，但对于一个有着高学历、智慧加持的创业家来说，却不啻为一笔无形财富。这个世界上太多有才华有抱负的人最终落得个“泯然众人矣”的人生结局，很大程度上就是因为胆商的匮乏。正是“不服周”的个性，让周鸿祎这个起个大早赶个晚集的互联网老兵在与成功一次次错过之后，凭借非凡的胆商，最终还是赢得了属于自己的地盘。

每个人都无法选择出生的家庭、地域和时代，一切都是命中注定的。周鸿祎的斗争精神，并非涉足互联网行业之后的作秀或表演，而是与生俱来的气质，在少年动荡而荒唐的岁月里，他的心里已埋下“不服周”的种子，那是一种力量、一种信念、一种改变命运的勇气和毅力。

## 第二节 在西安交大感受“硅谷热”

苏联作家尼古拉·奥斯特洛夫斯基所著的《钢铁是怎样炼成的》是一部广为人知的长篇小说，其中有一大段文字曾激励过无数心怀梦想者：“人最宝贵的是生命。生命对于每个人只有一次。人的一生应该这样度过：当他回首往事的时候，不因虚度年华而懊悔，不因碌碌无为而悔恨；这样在临终的时候，他就可以自豪地说：‘我把我的生命和全部的精神，都献给了世界上最壮烈的事业——为人类的解放而斗争。’”

20世纪70年代的中国青年几乎都是手捧《钢铁是怎样炼成的》长大的，主人公保尔·柯察金的故事深深影响过数代中国人。身处英雄主义情结和理想主义色彩浓烈的时代，那时的年轻人大多养成了这样的宏大思维范式：人的生命只有一次，只有做出一番大事才能终生无憾。今天，理想越来越成为一种口号，而于当时，他们却视理想为实在的信仰：人生只为一件大事而来。

周鸿祎年少时的理想是做一家属于自己的计算机公司。早在郑州九中上学时，他就发下了“办自己的软件公司”的宏愿。由于父母都是测绘工程技术人员，工作时常用到计算机，所以周鸿祎从高中时期就得以接触苹果电脑。他常常在课余时间跑到父母的单位“蹭电脑”，当然，年少的他根本不懂得什么是编程，不过纯粹是出于好奇和喜欢，却自此与计算机结下不解之缘。值得提及的是，那时他就感觉到计算机将会成为改变世界的“好东西”。

一个人所能达到的人生高度，无不始于一种内心的渴求。周鸿祎从小骨子里就老想着做点儿与众不同的事情，想干成一件大事。多年后，当他和丁磊闲聊的时候，发现对方也是在中学时代就梦想着通过计算机来改变点儿什么，志趣相投，再加上性格相似，俩人于是就成了惺惺相惜的圈内好友。

周鸿祎有一句名言，引起了很多人的共鸣：

一个人越早知道自己的价值观，对自己的发展越有利。我的成功得益于我很早就有很清楚的价值观...

[观看全部内容，请联系：润商文化](#)